

神林 龍 一橋大学教授

**ポイント**

- 質の高い行政運営に質の高い統計不可欠
- トップダウンの政策立案も統計軽視招く
- 不具合発見や事後的修正の可能性高めよ

厚生労働省「毎月労働統計調査(毎勤)」の問題が物議をかもしている。2004年から東京都の500人以上の事業所について、全数調査から約3分の1の抽出に標本設計を変更したが、集計時の復元を意るなど、不正確な推計になっていたことが発覚した。

04~11年については現時点で修正の方法が見つかっていない。集計値の精度が悪化するだけでなく、集計値の水準そのものが確実に不正確になるという前代未聞の不始末だ。

毎勤は1921年開始の日銀労働統計に遡り、伝統のある政府統計だ。被用者数、労働時間、支払賃金額などを月次で集計しており、景気動向の判断などで欠かせない。また速報性を重視して、その都度標本抽出する手間を省くため一度標本を設定する定期期間、同一の事業所に回答を求めるという特徴を持つ。

独特の構造を持つことでも有名だ。通常パネル構造を持つ調査の場合、総務省「労働力調査」のように、標本のうち一定割合を徐々に入れ替える方法をとる。だが毎勤は一

定以上の規模の事業所については、ある時点で二者に標本を入れ替えるという変則的手法をとっていた。その結果、標本入れ替え時点では時系列に大きな断層が生じ、利用時に

## 毎勤統計 不適切調査の背景

# 政策立案と遂行の分化映す

は注意が必要だった。また地方調査と全国調査という、扱いも設計も異なる部分が併存することも、集計値の算出の複雑さに輪をかけている。

近年、この断層を軽減するために標本抽出のタイミングが変更された。その詳細が総務省統計委員会で検討された際に、本来は全数調査で断層がないはずの500人以上の事業所で、断層が発生する

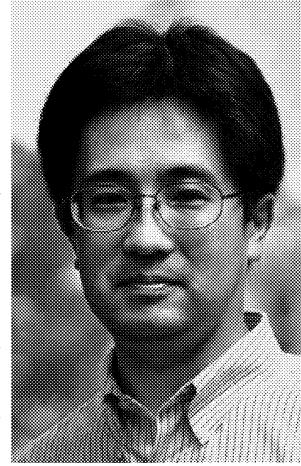
制度の給付額の目安に使われていることによる影響は、延べ2千万人に及ぶともいわれる。また毎勤は雇用者報酬など国内総生産(GDP)推計に主要な変数を提供しており、国際的にも日本の公的統

計の信用を揺るがすだろう。頭のような事情が判明した。

毎勤の公表値は様々な政策の立案や遂行に利用されており、データ不備の衝撃は大きい。例えば労働関連の補助金

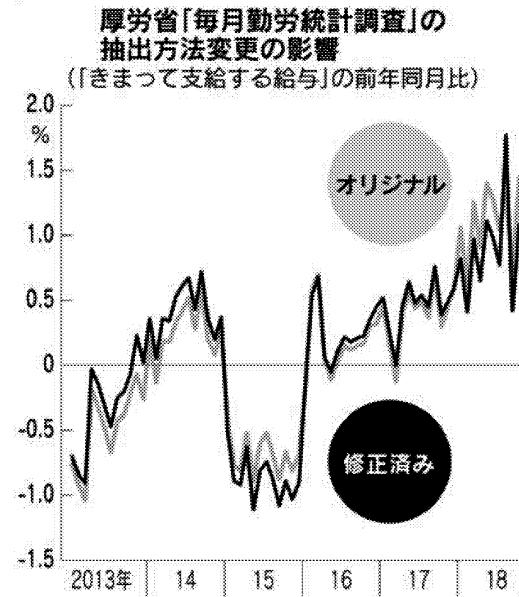
が発見されたことから、冒頭のようないいことが判明した。毎勤の公表値は様々な政策の立案や遂行に利用されており、データ不備の衝撃は大きい。例えば労働関連の補助金

が発見されたことから、冒頭のようないいことが判明した。毎勤の公表値は様々な政策の立案や遂行に利用されており、データ不備の衝撃は大きい。例えば労働関連の補助金



かんばやし・りょう  
72年生まれ。東京大博士  
(経済学)。専門は労働  
経済学

## 現業官庁から分離も一案



今回示したように厚労省から発表された修正値をみると、乖離(かいり)は僅少で時系列変化にも大きな差はない。

だが筆者はこの意見には賛同できない。公平であるべき給付額を違えるのは行政として致命的な失態だという以前に、質の高い統計は現代社会に不可欠と考えるからだ。

第1に統計は政策立案の根拠を提供する。ごく単純に、適切な政策を立案しようとするには、現業官庁で統計を作成する際のインセンティブ(誘因)が弱くなつたからだと考えら

れた。だが皮肉なことに障害者雇用、裁量労働制など、労働政策関連だけでもデータ不備が次々に明らかになり、その腐朽は基幹統計にまで及んでいたことが分かった。

この文脈から、今回の不始末の遠因を考えたい。例えば現業官庁で統計を作成する際のインセンティブ(誘因)があつたこともあり、現場レベルでは統計の標本設計や集計方法の変更に慎重さを欠く方がいる者雇用、裁量労働制など、労働政策関連だけでもデータ不備が次々に明らかになり、

政策立案に明証性を求める方向は着実に進展しつつある。一方で、現業官庁が皮肉なことに障害者雇用、裁量労働制など、労働政策関連だけでもデータ不備が次々に明らかになり、

かれてきた。ところが世紀の変わり目を経て、国会と政党、首相官邸と官庁の相互関係が変化し、トップダウンによる政策決定、つまり政策の立案と遂行の分化傾向が強まつたといわれる。現業官庁からすれば、政策立案から離れるの

に労使自治による当事者間の合意が重視された。極論すれば当事者の力関係で完結する世界なので、データを用いての説得は重視されない。

最近流行の「証拠に基づいた政策決定(EPM=Evidence-Based Policy Making)」のように、第三者に対する明証性をもって合意形成を促す考え方では、労働政策ではかなり異質だ。担当部局が統計や行政情報の収集に資源を投下する習性を十分備えていないから、筆者は、統計作成を軽視するようになつたのは、現業官

庁のみならず日本社会全般なのではないかという点を何よりも危惧している。例えばトップダウンで政策を立案する場合、得てしてデータは軽視され、弱くなつたからだと考えら

れれば、前提となるデータが必要だ。さらに政策立案の際にも事前にデータを整備しておくる必要がある。第2に統計

は、一線の研究者が統計作成においても力を割いており、改善にも力を割いており、彼の差は悲しいほどに大きい。今回の不始末との関連では、研究者が毎勤を利用することで、データの不具合が発見されるという機会がなかったことも不運だった。

EPMの掛け声とは裏腹に、政策立案者も政策遂行者も研究者も、統計作成を軽視するようになつてきたとすれば、問題はかなり根深い。そ

ば、問題はかなり根深い。そこで、データの不具合が発見・修正されるという機会がなかったことも不運だった。米国では、一線の研究者が統計作成においても力を割いており、改善にも力を割いており、彼の差は悲しいほどに大きい。今回の不始末との関連では、研究者が毎勤を利用することで、データの不具合が発見されるという機会がなかったことも不運だった。

EPMの掛け声とは裏腹に、政策立案者も政策遂行者も研究者も、統計作成を軽視するようになつてきたとすれば、問題はかなり根深い。そこで、データの不具合が発見・修正されるという機会がなかったことも不運だった。