

**ポイント**

- 2000年以降の日本の実質賃金率は停滞
- 賃金停滞の最大要因は日本の交易条件悪化
- 日本全体で労働分配率の大幅上昇は難しい

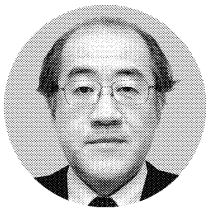
深尾 京司 一橋大学教授

安倍晋三政権は賃金上昇を  
目指し経済界へ積極的に働き  
かけている。生産性の動向か  
ら見て賃金上昇は可能なのだ  
ろうか。可能とすれば何が必  
要なのだろうか。

一国全体の労働生産性は、  
労働時間当たりどれだけ実質  
国内総生産（GDP）が生産  
されるかで計測される。労働  
時間当たり実質GDP（例え  
ば1時間5000円）のうち、  
時間当たり実質労働コスト分  
（例えば1時間3000円）  
が労働に分配される。したが

働時間で割った値）の推移が  
示してある。

主なデータは、経済産業研  
究所・一橋大学の「JIPデ  
ータベース2012」と「消  
費者物価統計」である。労働



の実質賃金率引き上げが達成  
されたのに対し、80年代や2  
000年以降は労働生産性上  
昇に比べて実質賃金率の引き  
上げが格段に小さい。特に2  
000年以降、労働生産性は  
16%向上したのに、実質賃金  
率はほとんど上がらないとい  
う特異な現象が起きている。

2000年以降の実質賃金  
大停滞を理解するために、労  
働生産性、実質賃金率および

# 経済教室

## 賃金上昇の条件①

### 生産性向上のみでは困難

# 経済教室

って単純化して言えば、実質  
賃金の上昇率が労働生産性の  
上昇率を上回ると、労働分配  
率（右の例では60%）が上昇  
していくことになる。

労働分配率の上昇が続け  
ば、資本収益率が下落し設備  
投資が減退するから、そのよ  
うな賃金上昇は持続できな  
い。これが賃金上昇を考える  
にあたって労働生産性の動向  
に注目する主な理由である。



表の上段には、1970～  
2011年をおおよそ10年ご  
とに区切って、日本経済全体  
の時間当たり労働コスト（企  
業が労働者に直接支払う賃金  
に社会保険料の事業主負担分  
などを加えた値）を消費者物  
価で割った値（以下ではこれ  
を実質賃金率と呼ぶ）と、労  
働生産性（実質GDPを総労

コストと労働時間にはそれぞ  
れ自営業主の労働報酬分と、  
自営業主・家族従業員の労働  
時間を含めている。

日本の労働生産性は、70  
90年には10年間に約5割す  
つ上昇したが、失われた20年と  
呼ばれる90年以降は10年間に  
約2割すつしか上昇しなくな  
った。一方、労働生産性上昇  
が実質賃金率の引き上げにど  
れだけ結実したかを見ると、  
時期によって大きく異なる。  
70年代や90年代には、労働  
生産性上昇にほぼ見合っただけ

## 国内産業集積が重要

### 所得の海外流出を止めよ

労働分配率の関係をさらに徹  
密に考えてみよう。

労働分配率を、要素費用で  
表示した名目GDP（「雇用  
者報酬」「営業余剰・混合所  
得」「固定資本減耗」の合計）  
に占める総労働コスト（自営  
業主の労働所得分を含む）と  
定義すると、近似的には以下  
のような形に分解できる。

総労働コスト／要素費用表

労働生産性と賃金率、労働分配率	1970～80年	80～90	90～2000	2000～11
実質賃金率（時間当たり労働コスト／消費者物価の上昇）	59.2%	23.8%	16.8%	0.4%
労働生産性上昇	51.3%	45.4%	20.8%	16.4%
GDPデフレーター／消費者物価の上昇	-12.5%	-4.4%	-5.7%	-11.5%
労働分配率（GDPベース）の変化	19.4%	-9.5%	3.1%	-2.9%

示の名目GDP（時間当たり  
労働コスト／消費者物価）  
×（消費者物価／GDPデフ  
レーター）÷（実質GDP／  
総労働時間）  
ここでGDPデフレーター  
は名目GDPを実質GDPで  
割った値であり、日本で生産  
された財・サービスの価格変  
化を表すとおおむね考えるこ  
とができる。この式の両辺に  
GDPデフレーター／消費者  
物価と労働生産性を掛ける  
と、実質賃金率の上昇は、労働  
生産性の上昇、GDPデフレ  
ーター／消費者物価の上昇、  
および労働分配率の上昇の和  
にほぼ等しいことが分かる。  
つまり、表の最上段の実質賃  
金率の上昇は、その下段の3  
つの項の和にほぼ等しい。

とが分かる。GDPデフレ  
ーターが輸出分を含む国内生産  
された財・サービス全体の価  
格を反映するのに対し、消費  
者物価は国内消費の対象のみ  
をカバーし、輸入財・サービ  
スの価格上昇も反映する。  
今後さらに詳しい分析が必要  
だが、13年版の労働経済白  
書も指摘する通り、GDPデ  
フレーター／消費者物価の下  
落は、日本の交易条件（輸出  
する財・サービスと輸入する  
財・サービスの相対価格）の  
悪化をかかなりの程度反映して  
いる。

2度のオイルショックを経  
験した70年代と同様に、20  
00年以降、輸入価格と比べ  
て輸出価格が相対的に下落し  
たために、日本全体として所  
得が海外に流出した。これが  
16%の労働生産性上昇の大部  
分を帳消しにして、実質賃金  
率を停滞させたのである。  
なお、実質賃金率を停滞さ

せたもう一つの要因である労  
働分配率の下落は、主に、分  
母の名目GDPのうち「固定  
資本減耗（減価償却費）」の  
増加に起因していることに注  
意する必要がある。「固定資  
本減耗」は非製造業を中心に  
設備投資で資本ストックが蓄  
積されたこと、情報通信機器  
など減耗の速い資本の割合が  
増えたことなどで拡大した。  
資本への分配を「固定資本

一部の大企業では膨大な利  
潤や内部留保が生じており、  
賃上げによって労働分配率を  
上昇させる余地はあるかもし  
れない。だが日本企業全体で  
見ると資本収益率は低迷して  
おり、労働分配率を今後大幅

には、原材料の海外調達にお  
ける交渉力を増すと同時に、  
生産の海外移転の抑制が重要  
であろう。そのためには、環  
太平洋経済連携協定（TPP）  
の締結により、日本で生産さ  
れた財・サービスの輸出を容  
易にすることや、法人税減税  
によって国内立地の優位性を  
高めることが欠かせない。生  
産の海外移転は、海外で国産  
品と同等の工業製品が膨大に  
生産されることを通じて、日  
本の交易条件を悪化させる。

以上見てきたように、実質  
賃金を引き上げるためには労  
働生産性の上昇だけでなく、  
交易条件の悪化を減速させる  
必要がある。日本のように1  
次産品を輸入し、技術進歩の  
速い高度な機械や素材を輸出  
する工業国では、技術進歩に  
伴って輸出品の相対価格が下  
落し交易条件が悪化するの  
ある程度やむを得ない面もあ  
る。例えばドイツも2000  
～10年にGDPデフレーター  
／消費者物価が6・8%下落  
した。しかし、2000年以  
降の日本の11・5%の下落は  
大きすぎるように思われる。  
交易条件を長期的に左右す  
るのは、日本が輸出する財・  
サービスと、輸入する財・サ  
ービスの相対的な需給である。  
交易条件の悪化を止める

筆者の研究を含め企業レベ  
ルの実証分析によれば、生産  
の海外移転は当該企業の収益  
を増やし、国内雇用も必ずし  
も減らさない。しかし、国内  
調達減少による取引先の雇用  
減少や技術流出の要因まで含  
めれば、国内の労働全体や他  
企業にとってはマイナスの効  
果が大きいはずである。  
生産の海外移転とは、企業  
が持つ技術知識などの生産要  
素の国際移動と考えることが  
できる。標準的な国際経済学  
によれば、生産要素の海外へ  
の移動は、当該生産要素（経  
営資源）の所有者（主に株主、  
大企業の場合には多くの外国  
投資家を含む）を潤す一方、  
移動が困難な生産要素（労働  
や土地）の所有者は損をする。

経済産業省は14年度の重点  
政策として、中小企業を支援  
し、新たに1万社の海外展開  
を目指すとしている。このよ  
うな政策は、生産の海外移転  
を促進する危険がある。